

ERDEM
&
ERDEM

Türkiye'de Aile Şirketleri

• ——— •



Aile şirketleri en basit tanımla şirketin kontrolünü sağlayan payların ya da şirketin yönetme yetkisinin bir ailenin çeşitli bireylerine ait olduğu şirketlerdir. Tüm dünyada yaygın görülen bir işletme şekli olan aile şirketlerinin unsurları olarak; şirketin pay sahipliğinde bir veya daha fazla aile üyesinin çoğunluğa sahip olması, yönetimde aile üyelerinin hakimiyeti, ailenin firma yönetimi üzerindeki stratejik etkisi ve aile ilişkilerinin sürekliliği sayılabilir. Söz konusu şirketlerde, özellikle bireylerin arasındaki ailevi ve ticari bağlar olmak üzere çoklu bağlantılar nedeniyle girift bir ilişki dinamiği ile karşılaşılır.

Türkiye'deki şirketlerin büyük bir kısmını oluşturan aile şirketleri ülke ekonomisinde önemli bir rol üstlenmekte ve toplam ihracatın kayda değer bir kısmı bu şirketler tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu perspektiften bakıldığında aile şirketlerinin Türkiye ekonomisi için adeta bir lokomotif görevi gördüğü söylenebilir.

Dünyadaki saygın ve nesiller arası geçişi sağlıklı uygulamış aile şirketleri arasında, **Volkswagen AG, BMW AG, Ford Motor Company, Schwarz Gruppe, Wal-Mart Stores, Inc, Dell Inc, LG Corporation** ve **Siemens A.G** gibi çeşitli sektörlerden çok sayıda örnekle karşılaşılabılır. Üretim araçlarının bölünmemesi için bir arada faaliyet gösteren mütevazî şirketlerden, sektöründe dünya devi şirketlere kadar birçok aile şirketinde belli ortak özellikler görülür.

Bu özellikler şunlardır:



Ailenin ismi ve prestijinin şirketle birlikte geliştiği ve çoğunlukla aynı yönde etkilendiği görülür.



Özellikle dışarıdan yatırım alınmadan önceki safhada, aile bireyleri tarafından kurulması ve yönetilmesi sebebiyle şirket daha kapalı bir izlenime sahip olabilir.



Nesiller arasında başarılı bir geçiş yapıp yapılamamasından bağımsız olarak genellikle, aileden en az iki neslin şirket yönetimiyle ilgilendiği ve aile üyelerinin aile ve iş ilişkilerinin iki yönlü olarak etki doğurduğu gözlemlenir.

Anılan bu ortak özellikler değerlendirildiğinde, nesiller arası her bir geçişte daha da kurumsal bir yapının tesis edilmesi ve bu yapının hukuki ağlarla sağlamlaştırılması şirketin büyüyerek yüzyılları devirebilmesi adına büyük önem taşır. Erdem & Erdem'in danışmanlık hizmeti sunduğu, aşağıda açıklanan araçlar ve süreçler ile aile şirketlerinin yapısal riskleri minimuma indirilerek, aile değerlerine bağlı ve de aynı zamanda dinamik ve sektörün güncelliğini yakalayan yapılar kurulması hedeflenir. Böylelikle, hem profesyonel yöneticilerle şirketin yönetsel yetileri arttırılabilir, hem de ailenin hakimiyeti talep edildiği ölçüde korunarak sağlıklı bir büyüme sağlanır.

Hukuki Danışmanlık Sunduğumuz Alanlar

Aile Anayasası

Ortaklar Sözleşmesi

Esas Sözleşme

Kurumsallaşma / Kurumsal Yönetim

Yol Ayrımı:
Ortaklıktan Çıkma ve Olası Diğer Çözümler

Uyuşmazlıkların Çözümü



A sağlam bir kurumsal yapı oluşturabilmesi için en önemli adımlardan biri aile anayasası hazırlanmasıdır. Aile anayasası oluşturulmasının temel amaçları aşağıdaki şekildedir;

- ✓ Şirket işleyişi ile aile ilişkileri arasında doğru bir biçimde aktarılabilmesi
- ✓ Aile ilişkileri ve şirket ilişkileri arasında doğru bir biçimde düzenlenmesi
- ✓ Mevcut aile üyeleri ile evlilik yoluyla aileye sonradan katılan kişiler ya da aile üyeleri ile şirket arasındaki ilişkilerin düzenlenmesi.

Türkiye’de Aile Şirketleri dosyamızın tamamına erişmek için bizimle iletişime geçebilirsiniz:



Prof. Dr. H. Ercüment Erdem
Kurucu ve Kıdemli Ortak

ercument@erdem-erdem.av.tr



Tuna Çolgar
Ortak

tunacolgar@erdem-erdem.av.tr



Sevgi Ünsal Özden
Yönetici Avukat ve Arabulucu

sevgiunsal@erdem-erdem.com



İSTANBUL

Ferko Signature
Büyükdere Caddesi, No. 175 Kat. 3
34394, Esentepe - Şişli, İstanbul

+90 212 291 73 83
+90 212 291 73 82

istanbul@erdem-erdem.av.tr

İZMİR

1476 Sokak, No. 2, D. 27, Aksoy
Plaza Alsancak, İzmir

+90 232 464 66 76
+90 232 466 01 21

izmir@erdem-erdem.com

AMSTERDAM

Office 4.31, Strawinskylaan 457,
1077 XX Amsterdam

+31 (0)20 747 1113

amsterdam@erdem-erdem.nl

Yasal Uyarı

Bu broşürde yer alan bilgi ve değerlendirmeler sadece bilgilendirme amaçlı olup Erdem & Erdem tarafından hazırlanmıştır. Bu broşür reklam amacıyla veya Avukatlık Meslek Kuralları'na aykırı olan başka bir amaçla kullanılamaz. Erdem & Erdem tarafından açıkça yazılı olarak izin verilmediği müddetçe bu program içeriğine bağlantı verilemez, kaynak gösterilerek alıntı yapılamaz, kısmen veya tamamen kullanılamaz. Bu broşür kapsamındaki tüm bilgi, belge ve değerlendirmelerin fikri mülkiyet hakları Erdem & Erdem'e aittir ve tüm hakları saklıdır.